KAIKE AREA DESIGN ver 2.0

KAIKE AREA DESIGN

ver2.0



KAIKE AREA DESIGN

ver2.0

















私たちは地域と、守り シンカする

山陰のど真ん中、皆生温泉。

私たちは、

ここにしかない価値を

地域と共に

守りながら

シンカ(進化・深化)し続け、

届けていきます。

温泉、海、砂浜、松林。100年前に計画されたまち。

皆生温泉には、「ここにしかない価値」があります。

先人から受け継いだ歴史や文化を大切に、開拓者精神を忘れず、

古いものを守りながら、変化をおそれず、

皆生に暮らす人、訪れた人、働く人、立場や境界を越え、皆生に関わるすべての人が、

何度も訪れたくなる、楽しみ・居場所のあるまちにしていきます。

0 目 沙

1	エリアデザインの考え方	1
2	アイデンティティとビジョンとアクション	2
3	リーディングプロジェクト	4
	01 道路	5
	02 遊歩道	6
	03 砂浜	7
	04 未利用地	8
	05 公園	8
	06 灯り	9
	07 移動性	10
	08 駐車場	10
	09 主体・参画者	11
	10 発信	12
4	ロードマップと指標	12
5	かいけのデータ	13

1

エリアデザインの考え方

- 1-1 エリアデザインとは何か
- 1-2 対象とするエリア
- 1-3 エリアデザインの構成
- 1-4 エリアデザインの推進体制
- 1-5 エリアデザインに期待する効果

変わる皆生の「過程」から学び「これからの道標」を示すもの

1978 年にノーベル経済学賞を受賞したハーバート・サイモンは、「現在の状態をより好ましいものに変えるべく行為の道筋を考案するものは、誰でもデザイン活動をしている」と記しています。

皆生温泉はおよそ 100 年前に「ユートピア」を目指して計画・開発されて以降、変化する自然環境や社会状況に対応し「より好ましいものに変え」続けてきたまちです。

私たちは今、先行きの見えない予測不可能な時代にいます。この状況だからこそ、デザインすること、つまりこのまちを「より好ましいものに変えるべく行為の道筋を考案する」ことが必要だと考えます。

「かいけエリアデザイン」は、皆生のまちの未来を描いた計画書です。現在進行形で変化し続けるプロセスから、「こうありたい」というまちの未来の姿を探し、これからの道筋を描いています。

20 世紀最後の巨匠と称される建築家ルイス・I・カーンは「都市とは、その通りを歩いているひとりの少年が、彼がいつの日かなりたいと思うものを感じ取れる場所でなくてはならない」と残しています。

皆生のまちなかでそんな出会いが生まれ、生まれ続けるよう、このエリアデザインを更新し続けます。

4th 環境や組織・社会など「システム」のデザイン

3rd 体験やサービスなど「コト」のデザイン

複雑さ

2nd プロダクトなど「モノ」のデザイン

1st グラフィックなど「視覚的」なデザイン

エリアデザインの対象とする「デザイン」は、モノやコトだけでない Richard Buchanan 'Four Orders of Design'をもとに作図

014 / 015

エリアデザインの考え方

弓ヶ浜半島の東端

日本海の美保湾に面する

南北約 400m 東西約 1km の範囲



民間が主体となり 官民連携を推進

皆生エリアでは、旅館経営者等による「皆生温泉まちづくり会議」が30年後も選ばれる温泉地を目指して、2019年に「皆生温泉まちづくりビジョン」を策定しています。

このまちづくりビジョンにもとづき、より具体的な事業の推進を目指し、旅館組合や金融機関、観光団体、行政などがフラットな立場で参画する「皆生温泉エリア経営実行委員会」を 2021 年 8 月に設立しました。

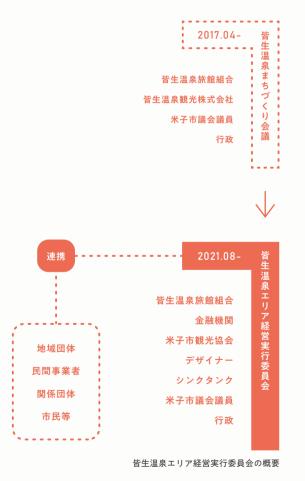
本エリアデザインは、官民連携・協働によるエリアの 面的な魅力の向上をはかる「皆生温泉エリア経営実行 委員会」が策定するものであり、今後観光分野だけで ない民間事業者や関係団体、そして市民と連携をとり ながら取り組みを進めていきます。

皆生温泉エリアでのこれまでの動き

2017.04 若手旅館経営者が中心の「皆生温泉まちづくり会議」 設立

2019.03 皆生温泉まちづくり会議が『皆生まちづくりビジョン』 を策定、市長へ提出

2021.08 温泉関係者だけでなく、地元金融機関、建築デザイナー、観光振興団体、米子市で構成する「皆生温泉エリア経営実行委員会」設立



018 / 019

1. エリアデザインの考え方

まちのアイデンティティから リーディングプロジェクトまで

「皆生温泉まちづくりビジョン」では、「健康」をキーワードとしたビジョンや、ビジョンに向けた 28 のアクションが記載されています。

本エリアデザインは、「皆生温泉まちづくりビジョン」 に掲載されたビジョンやアクションをふまえたうえ で、より具体的な動きをつくるため、「選択のための 戦略」「リーディングプロジェクト」を整理しています。 また、リーディングプロジェクトの実践をふまえ、エ リア全体のまちなみ・景観形成の指針を取り出し、「ま ちなみデザイン」としてとりまとめました。



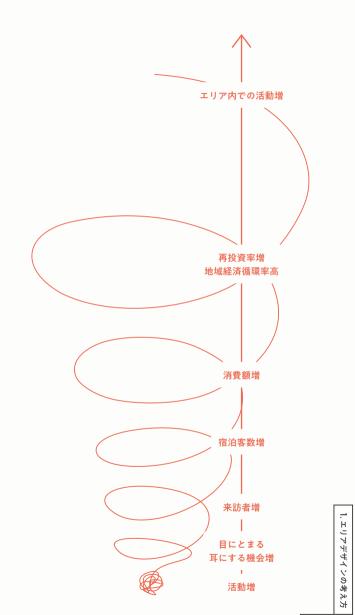
020 / 021

「動き」からはじまる好循環

「エリアデザイン」は、皆生での動き・活動から未来 の種を見つけ、育てていくものです。

まず私たちはエリア内での「活動」が増えることから はじめます。これにより、様々な手段で「皆生」を目 にする、耳にする機会を増やし、興味・関心層の拡大 を図ります。さらに、足を運んでもらう方、宿泊する 方が増え、消費額が拡大することを期待しています。

加えて、地域経済循環率を高めエリア内での再投資を 進めることで、さらに魅力的な「動き」をつくっていく。 スパイラルアップの好循環を目指します。



022 / 023

2 アイデンティティとビジョンとアクション

- 2-1 かいけのアイデンティティ
- 2-2 かいけのビジョン
- 2-3 アクションへ

共生の道を探り 住まい続ける

> 皆生温泉のまちは、有本松太郎が構想し、1921年、 折下吉延により「皆生温泉市街地区画設計図」が描か れ入植・開発されたまちです。

> 計画当初はユートピアとして、戦中は傷病者の療養場 所として、経済成長期には団体旅行の受け皿として、 時代の変化に合わせてまちの色を変えながら住まわれ てきました。

> また、皆生は幾度の海岸侵食にも耐え住み続けられた まちでもあります。

> 皆生温泉が位置する美保湾の弓ヶ浜は日本最大級の砂 州で、水はけの良い砂地を活かして木綿の栽培などが 盛んに行われていました。しかし、日野川上流での「た たら製鉄 | が廃れて以降は波浪のたびに浜が削られ、 300m も海岸線が変化しています。

> その後様々な手立てを試行し、昭和 46年(1971年)に、 沖と平行の「離岸堤」を造ることで、現在の皆生の海 岸線の特徴である波型の砂州が形成され海岸侵食が止 まりました。

> 「住みついて暮らす」という意味だけでなく、「抵抗す る、張り合う | という意味から「相撲 | の語源とも言 われる古語「すまふ」。

> この「すまふ」は、自然や社会状況の変化に影響を受 けながらも、共生の道を探り、住み続けられた皆生の アイデンティティを表すものだと考えます。



大正時代の皆牛温泉 出典:「皆生温泉観光」HP

2. アイデンティティとビジョンとアクショ

の ビジ 3

WELL-BEING AREA

山陰の中心に位置し、各種交通インフラが集積する人 口 15 万人都市、米子。このまちには自然の営みと悠 久の歴史が培ってきたエネルギーが眠っている。大山 の豊富な水。城山のふもとに広がる城下町。そして、 白砂青松、日本海を目前に眺める塩泉の温泉。融合し あい、新しいものを生み出してきた人々。日本海に開 かれた豊かな交流の歩み。皆生温泉には、新しい時代 への可能性が眠っている。

そんな豊かな可能性は、従来の大規模なインフラを整 備する発想でも、外資を誘致する発想でもなく、地域 固有の力を呼び覚まし、多様で多層的なつながりのな かから時代が求める本質的な価値を創造・発信し続け、 求められる「山陰観光の拠点」を生み出してゆく。

私たちは皆生に住む人、訪れた人、関わる人が、肉体 的にも精神的にも社会的にも満たされた 「WELL-BEING | な状態になるエリアを目指します。

皆生が、海・砂浜を最大限活かした癒やしを提供し、 健康・長寿・スポーツをキーワードとした新たな温泉 地となるとき、それはきっと実現されるはずです。

Health is a state of complete physical, mental and social well-being and not merely the absence of disease or infirmity.

健康とは、

病気ではないとか、

弱っていないということではなく、

肉体的にも、精神的にも、

そして社会的にも、

すべてが満たされた状態に

あることをいいます。

「健康」の定義 出典:WHO 憲章 前文 2. アイデンティティとビジョンとアクショ



鳥取大学医学部地域医療学講座准教授家庭医(総合診療医)

ウェルビーイングって なんだろう?

かいけのビジョンで掲げた「ウェルビーイング」。 いろんなところで耳にするけど、どんな意味なんだろう?「まち」「温泉」とどんな関係があるの?

映画製作や即興劇、路上での健康相談など、様々な方法でウェルビーイングを高めるための活動を実践、研究する孫大輔さんに「ウェルビーイング」についてお聞きしました。

ウェルビーイングって健康?幸福?

ウェルビーイング(well-being)という言葉が今、注目を集めています。健康や幸福の発展概念として、社会福祉・医療・心理などの分野で使われ、普及しはじめたものです。しかし、最近では、政府による働き方改革の推進や価値観の変化なども背景に、ビジネス界など、多くの分野で用いられています。

ウェルビーイングは、定訳がありません。単なる「健康」でもなく、happyであることの「幸福」とも違います。「福祉」と訳されることもありますが、福祉は「welfare(ウェルフェア)」という異なる用語があります。

心理学者のセリグマン博士によると、ウェルビーイン グは一つの状態というよりは「構成概念」であり、少なくとも5つの要素を含みます。それは、「ポジティブ な感情」、「エンゲージメント」、「良好な関係性」、「意味・意義」、「達成」の5つです。セリグマン博士によると、ウェルビーイングは単なる幸福な状態とは異なり、「持続的 な幸福」と深い関係があるそうです。



幸福って奥が深い

しかし、幸福・幸せとは何でしょうか。それは個人によって異なるものなのではないでしょうか。ここでは、個々人が何を幸せに感じるのかという「意味」が問われています。例えば、何らかの事故や病気で体に障害をおったとしましょう。そのとき、その人のウェルビーイングは損なわれたということになるのでしょうか?それでも、その障害を抱えたことで人生の深い意義に気づいたり、障害があるからこそ新しい挑戦ができるようになったという「意味」を感じることができたら、その人のウェルビーイングはむしろ向上したと言えるかもしれません。

古代ギリシアの哲学者アリストテレスは、人間にとって最も価値の高い善きものとして「エウダイモニア(幸福)」という概念を述べています(『ニコマコス倫理学』)。ここでいう「幸福」とは、人間を人間たらしめる至上の価値であり、単なる快楽とは違います。快楽だけでは、人間は深い幸福に達することはできない。むしろ、心の中の神(ダイモン)に従って、良く生き、良く行為することが、真の意味での幸福と考えたのです。この「エウダイモニア」が、現在のウェルビーイングに近い概念だとも言えそうです。

宮沢賢治の『銀河鉄道の夜』には「ほんとうの幸い」という言葉が出てきます。「ぼくのおっかさんが、ほんとうに幸いになるなら、どんなことでもする。けれども、いったいどんなことが、おっかさんの一番の幸いなんだろう」とカムパネルラは言います。本当の幸いを求める旅は、ウェルビーイングに通じているのかもしれません。

ウェルビーイングな地域

それでは、地域全体のウェルビーイングのような集合的なウェルビーイングについて皆さんは考えたことがあるでしょうか。例えば、自分の故郷や住んでいる街のウェルビーイングはどうでしょうか。「住みやすい街ランキング」なるものがありますが、「住みやすい」地域というのは一体どういうことなのでしょうか。

地域住民のウェルビーイングを快楽的な要素と幸福(エウダイモニア)的な要素に分けて分析した論文があります。その結果、快楽的ウェルビーイングは、余暇があるか、人間関係・家族関係が良好かということと関連しており、エウダイモニア的なウェルビーイングは、仕事が充実しているか、就職できているかといったことと関連しているという結果でした。つまり、地域のウェルビーイングは地域住民同士のつながりや仕事の充実度などに左右されそうです。また、都道府県ごとにウェルビーイングを比べてみると、沖縄県と奈良県がとても高く、この2つの県の特徴として地域の「寛容性」が高いということが挙げられました。これは「他者の多様な生き方に対して地域がどのくらい寛容か」ということです。

寛容性、ゆるいつながり、おせっかい

「寛容性が高い地域」とは、そこに住まう人々がどんな生き方をしていても、それを適度に放置して見守ってくれる社会と言えそうです。これと関連する別の研究結果があります。日本で一番自殺率が低い町(徳島県旧海部町)を調査した研究では、「ゆるいつながり」という特徴が挙げられました。具体的には、隣近所の付き合いは「挨拶程度」で、必要以上に介入しない。他人の評価は「人物本位」で、家柄や地位・肩書で評価しない。しかし困った人がいるときはいつでも援助をさしのべる。この町には、他者に対する寛容性がありながらも、ほどよい「おせっかい」が存在する、そんな特徴があるようです。

「ウェルビーイングな地域」をいかにつくっていくかというのは、簡単なことではありませんが、こうした「寛容性」や「ゆるいつながり」、ほどよい「おせっかい」というキーワードを軸に考えていくと良いのかもしれません。

参考文献:

- 1. 有馬雄祐 . 地方創生のための寛容性と幸福の分析 . (地方創生のファクター X: 寛容と幸福の地方論) . LIFULL HOME'S 総研 . p.96-115. 2021.
- https://www.homes.co.ip/souken/report/202108/
- 2. 岡檀. 生き心地の良い町:この自殺率の低さには理由(わけ)がある. 講談社, 2013.

銭湯コミュニケーション

私が東京の下町エリア「谷根千(やねせん)」(谷中・根津・千駄木)でフィールドワークをしたとき、まさに地域の「ゆるいつながり」を象徴するような話を聞きました。それは「銭湯」です。その地域に詳しい女性が「地域から銭湯が無くなると、人々の生活に大きな影響がある」というのです。今では谷根千地域には銭湯が数軒しか残っていませんが、最盛期の1960~70年代には100軒近くの銭湯があったそうです。当時は自宅に風呂がない人も多く、たいての家から歩いて数分のところに銭湯があったようです。そこでは、さまざまな交流やコミュニケーションがおこっていました。

私たちの研究グループが、銭湯に長年通い続けている という地元の女性たちにインタビューした際、銭湯で は「背中の流し合いコミュニケーション」があるとい う話を聞きました。銭湯の常連さんだと、新顔の人が 入ってきたとき、その人の雰囲気をみて、「背中流しま しょうか」と声をかける。そこからいろんな世間話を して人の輪ができるんだそうです。その方は「背中を 見ると、声をかけてほしい人かどうか、だいたい分かる! とおっしゃっていました。まさに「裸の付き合い」と 言えるでしょう。その他にも、銭湯では多世代交流や 親子支援のようなことも起きていました。若いお母さ んが赤ちゃんや子供と一緒に銭湯に来ると、常連の女 性が子供の面倒を見て、その間にゆっくりお母さんに くつろいでもらったりしたそうです。また、そうした 中で育児などの相談に乗ってもらうこともでき、子育 てサポートの場としても銭湯が大きな役割を果たして いたようです。



「銭湯」のような場、ありますか?

銭湯のように地域の人々がゆるくつながれて、多様な形のつながりが生まれる場というのは地域においてとても重要です。「サードプレイス」という言葉もありますが、たまり場のように人々がゆるく集まって交流できる場が、地域のウェルビーイングを高めると考えられます。皆さんの住んでいる地域にはそのような場所があるでしょうか。私は、町のカフェでゆっくり珈琲を飲みながら過ごすのが好きなのですが、お店によっては店主や他のお客さんと話がはずむようなところがあります。そういうお店は地域の人の交流の場となっていることが多く、まさに「銭湯」のような場として機能しているのでしょう。

生活に「意味」をもたらすものとは?

ウェルビーイングには、「心地よい」「ポジティブな状態にある」という状態(ヘドニア)と、「人生の意味」を感じているという状態(エウダイモニア)の2つがあることを以前のコラムで説明しました。「エウダイモニア」としてのウェルビーイングは、アリストテレスが「善き生」として考えた概念です。これについて、さらに深めてみたいと思います。

私たちの生活において「意味」をもたらすものは何なのかについて、深く考えた哲学者にハンナ・アレントがいます。アレントは著書『人間の条件』において「日々繰り返される日常生活ではなく、一度きりの例外的な行為こそが、日常的な関係の本当の意味を開示する」と述べています。つまり、私たちの日常生活に「意味」が生まれるのは、私たちの為す一度きりの例外的な「行為」であると言うのです。これは、どういうことでしょうか。

「出来事」が生み出すもの

アレントは人間の活動的営みを「労働」「仕事」「行為」 の3つに分類しました。労働(labor)とは、生命維持 のための活動 (例:食べる、清潔を保つ) であり、仕 事(work)とは何かを制作する活動(例:家を作る、 法律を作る)です。これらは一人でもできる活動です。 一方、「行為 (action)」は、複数の人間の間にしか起こ らないものであり、人間の社会的活動や言論活動のこ とを指します。そして、この「行為」は他者との相互 関係によってその結果が左右されるという点で、予測 不能であるという特徴を持ちます。これは統計学的に 捉えられるような集合的な「行動 (behavior)」とは異 なる概念です。アレントは「行為」こそが、人間を人 間たらしめると考えていました。なぜなら、それは自 分が「何者であるか」を言葉によって開示したり、新 たなことを始めて何かを生み出したりするからです。 そして、私たちの行為は、為すたびにそれが唯一無二の、 一回きりの出来事であり、その意味での「例外的な出 来事」こそが、人生に「意味」を生み出すのだとアレ ントは考えたのでした。

このように考えると、私たちの「人生の意味」としてのウェルビーイングは、社会的活動や言葉による活動と密接に関連しています。私は、特に「言葉」を大事にしたいと思っています。数字で私たちの活動を捉えてしまうと、容易に効率性や生産性に回収されてしまうからです。私たちの行為は、社会の中で行う限り、常に唯一無二の出来事なのであり、それに言葉によって解釈したり、意味づけしたりすることが極めて重要だと考えるのです。

屋台をひいてまちに出てみた

『日本のまちで屋台が踊る』(屋台本出版,2023年)という面白い本が発売されています。屋台をつかってまちを面白くしたり、地域のウェルビーイングを支えたい医療者など、屋台の実践者の5人のインタビューと、文化人類学者、社会学者、哲学者などの専門家に「屋台」の意義をあらためて考えてもらった本になっています。かくいう私も、屋台実践者の一人としてインタビュー記事が載っています。

私がまちで屋台をやっていたのは 2016 年頃から、東京 の谷根千(谷中・根津・千駄木)地区でのことです。 谷根千は市民主体のお祭りやイベントが盛んな地域で、 毎年10月に「芸工展」という企画が1ヶ月間開催され ます。そこで私たち医療者と、建築関係者、地元の人 などが協力して小さな屋台をつくり、芸工展の期間中、 屋台を実際に動かしてみました。屋台をひいて町の人 に声をかけ、コーヒーをふるまいながら自由な対話を するという活動です。結果として、「屋台」という越境 的なツールを軸として、多様な人とのつながり形成が 起きることがわかりました。ふだん、病院や保健所な どには決して行かないような住民ともつながることが できたわけです。これは医療者にとっては大きなこと で、なぜなら、ふだん出会えない病院嫌いの人などに もアプローチできるという利点があるからです。また、 地域の人からすれば、ふつうは医療機関に行かなけれ ば出会えない医療者とゆるくつながれる場に、屋台が なっていたということでしょう。

ゆるやかなつながりとゆるやかな幸せ

この「ゆるいつながり」あるいは「ゆるやかな紐帯」は、地域のウェルビーイングにとって重要なことが分かっています。自殺希少地域の調査をおこなった岡檀さんの研究では、自殺予防因子として「ゆるやかな紐帯」が挙げられています(『生き心地の良い町:この自殺率の低さには理由がある』講談社)。つまり、ふだんは挨拶程度の関係性、しかし困ったときにはしっかり支えあえるような関係性です。「屋台」も地域の中で定期的に動かすことで、この「ゆるやかな紐帯」をつくることが可能だと私は考えています。

地域のウェルビーイングには、この「ゆるやかな紐帯(ゆるいつながり)」がとても重要です。それが、地域の幸せのかたちである「ゆるやかな幸せ」につながると思うからです。私たち日本人が感じる「幸せ」には、この「ゆるやかさ」があると哲学者の長谷川宏さんは言います(『幸福とは何か』中公新書)。それは日常の現実からそれほど離れることのない、日々の暮らしやふるまいの中にあらわれ出る、幸福の「ゆるやかさ」なのではないでしょうか。

٧

アクションへ

アクションの アイデア

「皆生温泉まちづくりビジョン」では、ビジョンに向けて右図で示すとおり、4 つの柱と 28 のアクションを掲載しています。

また、2021 年度からは皆生温泉エリア経営実行委員会の主催でワークショップを開催し、アクションのアイデアはさらに広がりました。

これらのアイデアのなかから、優先順位をつけて具体 の動きにつなげるため、次項では「選択のための戦略」 を示します。

Iブランド向上

01. 統一イメージの創出 (まちなみ)
02. 統一イメージの創出 (デザイン)
03. 統一イメージの創出 (ハード)
04. 灯りによる温泉情緒の創出
05. 象徴づくり

06.『T』ライン便益施設の整備

∥ネットワーク強化

07. カーシェアリング 08. 共用駐車場整備 09. 二次交通の拡充

載

=

の

(が策定)

2019

10. 皆生温泉エリア内の交通利便性向上 11. 訪日客への対応強化 12. 皆生温泉内外の飲食店との連携 13. 米子市観光センター機能強化

Ⅲコンテンツ創出

14. 四条通りのまちなみ形成・活用 15. 皆生温泉神社の活用 16. 皆生横丁きないやの強化 17. マリンアクティビティによる誘客 18. 砂浜清掃 19. 皆生海浜公園の賑わい創出拠点化 20. 白扇東側「三角地帯」の活用 21. 皆生浄化センターの活用検討 22. 皆生プレイパークとの連携 23 砂浜のさらなる活用 24. 遊歩道の活用 25. 老人憩いの家跡地の活用検討

Ⅳインフラ構築

26. 温泉供給管再敷設 27. 地域熱供給 28.5G の整備

観光センター

- 貸事務所としての有効活用
- パンフレットの更新
- プロジェクションマッピング
- がらくた市の開催

海岸游歩道

- 小さなイベントの開催 - 写真映えスポットの創出 - 滞留できる場所の創出 - 朝市の開催

海浜公園

- シンボリックなモノの設置 - サウナの設置 - マルシェの開催

四条通り

- 照明などの設置
- マルシェの定期開催
- 空き店舗の活用

三条通り

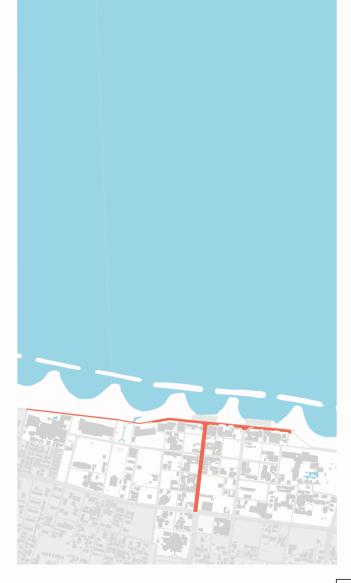
- 風俗店との共存 - 空き店舗対策 - 空地を活用した農業 - マルシェの開催 - 屋台村の創出

T ラインからの先行投資

皆生温泉まちづくりビジョンでは、海・砂浜・遊歩道と、 米子市観光センターから海岸線までの四条通りを「T ライン」と設定し、先行してまちづくりを進めると定 めています。

エリア全体で均質に取り組みを進めるのではなく、まず「目鼻立ちをつける」。この意味で T ラインの設定は重要なものでした。

本エリアデザインでもこの考えを踏襲し、まずは T ラインから優先的に資源投入を行い、事業効果の最大化と T ライン周辺への波及効果をねらいます。



選択の戦略 2

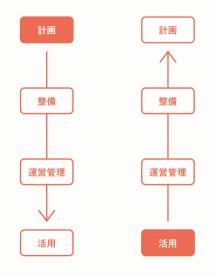
小さなアクションから大きな変化へ

前章の「エリアデザインとは何か」で述べたように、私たちは先行きの見えない予測不可能な時代にいます。このような状況において、様々な分野で、「まず綿密に計画を練り上げ、それをもとに実践する」という従前の手法だけでなく、「低リスク・低コストの小さなアクションを試し、実践の結果をふまえ改善する」という手法が取り入れられています。

例えば都市計画の分野では「タクティカル・アーバニズム」と呼ばれる、小さなアクションから長期的な変化を引き起こすことを目指した手法が注目され、道路などの公共空間を暫定的に歩行者天国化するなどの「社会実験」が全国でみられるようになりました。

私たちも、ビジョンに向けて(小さな動きであろうとも)アクションを重ね、目の前に現れた事実から、未来への可能性を見つけ育てていきたいと思います。

これまでの計画プロセス これからの計画プロセス



「活用」から考えるこれからの計画プロセス 園田聡『プレイスメイキングアクティビティ・ファーストの都市デザイン』をもとに作図

046 / 047

2. アイデンティティとビジョンとアクショ

٧.

リーディングプロジェクト

- 01 道路
- 02 遊歩道
- 03 砂浜
- 04 未利用地
- 05 公園
- 06 灯り
- 07 移動性
- 08 駐車場
- 09 主体・参画者
- 10 発信

これまで

通過のための場にとどまる

皆生温泉は 100 年前描かれた町割りが今に残っています。約 60m ごとの碁盤目状の街区は、歩きながら次々と景観が変わるため、歩行者の視点で楽しめる構造になっています。

しかし、現在では目的地まで移動するための通過の場 にとどまっています。



Park(ing) Day

2021 年 10 月、四条通りの一部を一時的に歩行者天国化し、人が出会い、滞在できる場に変える試みが有志のメンバー 6 人により、行われました。

この試みは「Park(ing)Day」と呼ばれ、2005 年にサンフランシスコではじまった社会実験です。日本でも全国各地で同様の試みが行われており、道路空間を車ではなく人のための場にしていこうとのアクションが拡がりつつあります。

皆生温泉で開催された Park(ing)Day は、企画や準備の期間は 3ヶ月、予算は 12 万円と、低コストかつスピーディーに実現され、当日は天候が優れなかったにもかかわらず、近隣に住む親子など約 300 人の参加があり、「居場所」としての道路空間の可能性を感じられる時間となりました。

Park(ing)Day

・実施日:2021年9月17日(金)

・来場者数:約300人 ・平均滞在時間:1時間



狭窄部の設置

四条通りの交差点(野口商店前)から米子市観光センター前は北から南へは車両進入ができない一方通行ですが、逆走が多く安全性が問題となっています。

2022年3月に開催した「ぐるぐるかいけ」に合わせて、 四条通り交差点の車道を狭め、歩道を拡げる「狭窄部」 を設ける社会実験を行いました。

道路管理部局や警察との協議を経て、皆生温泉エリア 経営実行委員が白線を引きベンチやプランターを設置 し狭窄部を実現しました。

設置前に比べ、「飲食をしている」「居眠りをしている」など滞在者の多様な行動がみられただけでなく、歩行者数は 2.8 倍、特に 65 歳以上の高齢者は 6.7 倍、さらに「笑顔がみられる」通行者は 3.1 倍という結果が得られました。

狭窄部における行動観察調査

・狭窄部設置前及び狭窄部設置中において、目視により通行者、 滞在者を調査

・調査日: 2022年3月6日(日)9時-10時 2022年3月13日(日)9時-10時



植栽枡ベンチの設置

見通しが遮られ、安全性に欠けていた松林に隣接する 植栽枡は、エリアデザインスクールを通して出た意見 をふまえ、受講生自ら手を動かして既存の植栽を撤去 し、仮設のベンチを設置しました。

ベンチに隣接する松林の木柵は取りはずし、ベンチの 目隠し・背もたれとして移設できるしつらえになって います。松林と歩行者道路が一体的な空間としてイベ ント時には利用されています。



植栽を撤去し、民地と一体的に使用可能なベンチにする



歩きたくなる道路へ

もともと日本で道路は公共的な活動や商業、交流の場でした。今再び道路を「自動車中心」から「人中心」の空間へ取り戻すという考えは、「ウォーカブルなまちづくり」と呼ばれ、全国的に取り組みが進められています。

愛媛県松山市の花園町通りでは、道路全体における歩 道幅の割合を拡幅するとともに、沿道にベンチなどを 配置するなどの統一的なデザインにより「居心地がよ く歩きたくなる」道路空間へ改変しています。

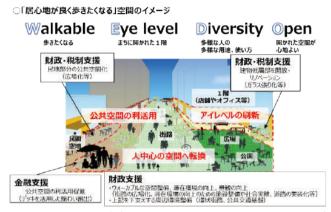
これにより歩行者数が増加するだけでなく、不動産価値の上昇にもつながっています。

その他にも、歩きたくなる「人中心」の道路にすることで、歩行者負傷者数が減少する、災害時の一時避難場所や避難経路として有効に機能するなどの効果が期待されています。

皆生温泉エリアにおいても、「歩きたくなる居心地の 良い | 道路空間を目指します。

「ウォーカブル」

2019 年 6 月「都市の多様性とイノベーションの創出に関する懇談会」においてこれからのまちづくりの方向性として「WE DO」というキーワードが示され、まちなかにウォーカブルな公共空間を創造することが、新たな都市政策の重要課題であるとされている。



これからの都市のキーワードとして示された "WE DO" のイメージ 出典: 国土交通省報道発表資料,2019 年 12 月 20 日



空間改変後の花園町通り 出典:「土木学会デザイン賞」HP

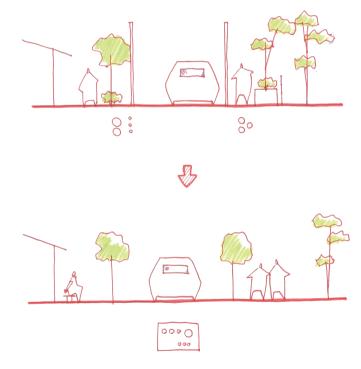
再配分による歩行者優先道路

四条通りはスラロームを無くし、海への軸線を強調させるだけでなく、見通しをよくすることで安全性にも 配慮します。

空間再配分によって、車道幅員 3.5m を最低限確保しつつ歩行者空間を拡幅、歩行者にとって優しい道路として将来的な歩行者専用化を見据えた「ゾーン 30」の適用を目指します。歩道の拡幅によって、沿道の店舗や未利用地等との一体的な活用を促します。

歩行者空間を圧迫している既存の植栽枡などは撤去 し、車両への視認性を向上させ、歩きたくなる道路空間を目指します。また、視界を遮らない適度な植栽と ベンチ等とのしつらえによって、日常的にもそぞろ歩 きや滞留が生まれる道路空間を目指します。

電柱の地中化と合わせて、温泉供給管等を共同溝化することで景観や環境にも配慮した整備を検討します。



植栽枡の撤去、電柱の地中化等により、見通しと歩行空間を確保

これまで

「居」場所にはなっていない空間

皆生温泉は、海に面した温泉街であり、温泉街と海までの間に一般車両が通行できない遊歩道があります。 朝の散歩やマラソン、サイクリングなどの活動が見られる皆生温泉の特徴的な場所ですが、座る、留まる、 眺める、交流するといった活動はあまり目にすること がありません。



官民境界線をまたぎ居場所をつくる

2021 年度、情緒ある景観の創出・統一を目的とし、 宿泊施設の軒下における壁面・塀等の美観向上に資す る費用を補助するための「旅館ファサード整備支援補 助事業」により、3 件の改修が行われました。

いずれも、官民境界線をまたぎ、心地の良い「居場所」をつくることが目指されたもので、夕日を眺める、おしゃべりをする、一杯飲むなど、これから遊歩道で多様な活動が起こることが期待されます。





多様な居かたができる場所へ

生産的、効率的な空間ではなく、人のための居場所。 まちなかにそのような「居場所」をつくる試みも世界 中で進んでいます。

愛知県豊田市の「豊田市駅 | 西口にあるペデストリア ンデッキ(高架上の歩行者専用通路)では、人の往来 はあるものの通過するのみでした。

そこで社会実験として、テーブル・イスの設置や市民 活動団体による音楽演奏などを行うことで、通過だけ でない多くの活動がデッキ上で行われることとなり、 飲食事業者が出店するまでとなりました。

「良い場所」とは、できるだけ多く(10以上)の活動 や行為が行われる場所であると言われています。

おしゃべりをする、偶然出会う、音楽を聴く、海を眺 める、読書をする、打ち合わせをする、飲む、食べる。 皆牛の遊歩道は、そのような多様な居かたができる場 所づくりに民間と公共が連携し取り組みます。

[Power of 10+]

公共空間の計画設計、活用の支援を行うニューヨークの非営利団体が提 唱した「どのような規模の都市も、最低 10 か所の目的地が連続的に近 接しているべきであり、各目的地はより小さな 10 の場所によって構成 されるべきである。そして、各場所は人びとが携わる事ができる活動や 行為を最低 10 個は提供すべきである。」という考え方。



多様な活動が見られるようになった豊田市駅ペデストリアンデッキ 出典:「全国まちなか広場研究会 | HP



多様な居かたを許容する川べり 出典:「長門湯本温泉」HP

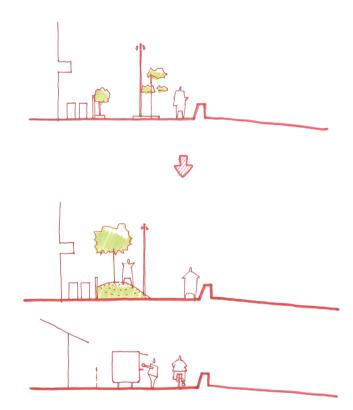
多様な居かたを促すしつらえ

既存の松を生かしつつ、緑でゆるやかに繋ぎます。

建物側は壁面や植栽、築山等で修景することで、建物側から引を取り、圧迫感を軽減するだけでなく、日常的には人の居場所となる背景をつくります。

緑地の間には、舗装された平場を設け、可変的に活用 しやすい居場所を配置します。

四阿にむかう動線など、線形を緩やかにすることで視認性を向上させ、日常的に利用しやすい環境を整備します。



盛土で目隠ししつつ居場所をつくる(上)、平場を設け利活用を促す(下)

3. リーディングプロジェクト

限られた季節での楽しみの場所

「トンボロ現象」による波型の海岸線が特徴的な皆生のビーチ。夏場には多くの方が海水浴に訪れる皆生の重要な観光資源です。

この重要な観光資源を十分に活用し、年間を通じた誘客につなげていくことが求められています。



BEACH RESORT KAIKE

2021年、皆生温泉開発 100 周年を記念してビーチの名称を「皆生温泉海遊ビーチ」とし、ライフセーバーの拠点や遊具等のレンタル基地、飲食提供などを行うキューブ型のコンテナを設置するなど海浜施設とサービスを一新しました。

コンテナは海水浴シーズンだけでなく秋のイベントでも使用され、新たなビーチリゾートの可能性を探っています。

BEACH RESORT KAIKE 利用実績

・2021 年度

開設期間:2021年7月16日(金)~8月22日(日)

利用者数 約 24,000 人

・2022 年度

開設期間:2022年7月9日(土)~8月28日(日)

利用者数:約55,000人

・2023 年度

開設期間:2023年7月8日(土)~8月27日(日)

利用者数:約62,000人



カイケジャンボリー

海水浴シーズン以外でも皆生の海を楽しめるように 2021年からはじまったカイケジャンボリー。

2023 年までに計 3 回開催し、半透明のテント内でこたつに入る「UMICOTA」や、海風にのった巨大な凧、コンテンポラリーダンスや屋外レストランなど、各回趣向を凝らした様々なアクテビティや飲食メニューが用意され、観光客だけでなく地元米子の方も多く訪れています。

カイケジャンボリーの概要

・第1回(計17日)

開催期間:2021年1月29日(金)~2月14日(日)

来場者数:約15,000人

・第2回(計16日)

開催期間:2021年11月5日(金)~12月5日(日)の毎週金・

土・日及び 11 月 23 日

来場者数:約15,000人

・第3回(計20日※中止日除く)

開催期間:2023年4月29日(土)~5月7日(日)及び5月・

6月の毎週土日

来場者数:約10,000人



皆生のビーチは通年利用という視点だけでなく、男性 も女性も、子どももお年寄りも、障がいのある人もな い人も、観光客も地域の人も、様々な方が楽しめる場 所を目指します。

例えば、車イスでも海を楽しむことができるよう「ユニバーサルビーチ」化する取り組みが全国で見られます。

兵庫県神戸市の須磨海岸では、車椅子利用者、ライフセーバー、看護師、行政職員などが有志で集まり、日本で初めて遊歩道から海までをつなぐ「ビーチマット」を導入しました。水陸両用の車イスも常備し、障がいを持つ人でも海に入ることができるようなビーチとなっています。

皆生の大きな魅力である海。その魅力を誰もが感じて もらえるよう、ユニバーサルなビーチづくりに取り組 みます。



砂浜に敷かれたビーチマット 出典: 「須磨ユニバーサルビーチプロジェクト」 HP



水陸両用アウトドア車いす社会実験前の様子 出典:「須磨ユニバーサルビーチプロジェクト」HP

これまで

寂しい印象を与える空地

皆生温泉エリアには、普段は入ることができない松林 や、空き地、空き不動産など未利用地が点在し、エリ ア全体として寂しい印象を与えています。



遊休地の暫定利用

エリア内の松林の新たな利活用方法創出にかかる取り組みを支援するため、皆生温泉エリア経営実行委員会が交付した補助金を活用し、2022 年 3 月 12 日、13日に、マルシェイベント「ぐるぐるかいけ」が開催されました。

これ以後、定期的に「ぐるぐるかいけ」を開催し、普段は一般客の立ち入りが禁止されている四条通り沿いの松林や遊歩道東側の三角地帯、民地の駐車場など、様々な遊休地を会場として利用することで、多くの人に皆生の潜在的な可能性を伝えています。

「ぐるぐるかいけ」の開催

- ・2022年3月12日(土)
- ・2022年3月13日(日)
- ・2023年3月11日(土)
- ・2023年3月12日(日)
- ・2023年7月23日(日)
- ・2023年9月24日(日)
- ・2023年11月25日(日) ・2024年1月28日(日)
- ・2024年3月10日(日)



遊休不動産の暫定利用

2022 年度からは、エリア内の空き不動産をまちあるきのコンテンツとしてめぐるツアーを開催しています。

米子市観光センターの向かいにある旧「コグステーション」や、大正時代から残る長屋、東光園寮、旧アマゾン、旧皆生郵便局などの物件の内覧を行うだけでなく、「ぐるぐるかいけ」と連動し空き物件を使った出店も行いました。

これらの効果もあり、エリア内では 2022 年度だけで 9 店舗の実店舗が開業しています。



全国的にまちなかの空洞化が進むなか、各地で賑わい を取り戻すための試みが動いています。

佐賀県佐賀市の中心市街地では、まちなかの空き地を「原っぱ」化し、「空き地リビング」というコンセプトで芝生の広場と図書館として利用する輸送用コンテナを設置しました。8ヶ月の実証実験を経てコンテナは常設され、徒歩圏内に新たな広場や交流スペース、チャレンジショップなどを展開しています。

新潟県の月岡温泉では、宿泊客を囲い込むのではなくまち全体で楽しんでもらえるよう、地区の若手経営者が共同出資し合同会社を設立。1年に1店舗、空き家・空き店舗をリノベーションしコンセプトショップをオープンさせ続けています。

皆生温泉エリアでも、点在する未利用地・空き不動産 を戦略的に活用し、エリアの価値向上をはかります。



わいわい!! コンテナ1 出典: 「ワークヴィジョンズ」HP



遊休不動産を再生したコンセプトショップ 出典:「月岡温泉」HP

3. リーディングプロジェク

これまで

行政主導の管理で活動に制限がある

かつてチンチン電車に乗って多くの人が訪れた競馬場は、現在の海浜公園となり、保育園児が松ぼっくりを 拾いに訪れ、ある人は腕立て伏せをし、ある人は足湯 を楽しむなど、市民の憩いの場となっています。

個人レベルでは様々な活動が見られるものの、公園利用申請をみると、固定的な利用にとどまっています。 また、多くの禁止項目が掲げられ、そのポテンシャル を最大限に引き出しているとは言えない状況です。



屋台による規制緩和

2022 年 3 月 12 日、13 日に開催されたイベントでは、 海浜公園も会場の一つとして利用されています。

コーヒーやスイーツなどの飲食だけでなく、子どもでも楽しめる体験型のワークショップが多く出店され、 賑わいある空間になりました。

会場内でのアンケートでは、イベントではなく『普段の』皆生温泉でまち歩きしたくなると思うモノ・コトとして、カフェ・飲食店が 62.3% と最も多く、食べ歩きスポットが 61%で続く結果となり、飲食店のニーズが高いことが把握できました。

また、アンケートでは、19.7%(15件)が屋台をつかって出店してみたいと回答があり、今後の関係人口拡大の可能性をみることもできました。

これを受け、複数出店者のイベントでなければ商業行為ができないルールから、観光センターでレンタルできる「屋台」で出店する場合には、単独出店者でも利用できるようになりました。



地域の特性に合わせ、地域の魅力を高める公園とはどういうものか。また、その運営はどうするべきか。全国的に「これからの公園」のあり方について模索が続いています。

富山市にあるまちなか賑わい広場(グランドプラザ)は、自由な使い方ができるよう、ほとんど禁止事項のない条例を整備し、「稼働率 100%の公共空間」として知られています。年間通じて市民団体や企業、行政などが主催する様々なイベントが開催されるだけでなく、子ども連れの親子や近隣の高齢者など老若男女が思い思いに過ごす場として日常的に使われています。

広島市内の中心部を流れる太田川では、民間による 「RiverDo! 基町川辺コンソーシアム」が占用許可を受け、公的な占用者として公共空間である「川辺」を運営・管理しています。HPでは、「できること・できないこと」 「利用までの流れ」が細かく整理され、利用したい人が利用しやすいような窓口を設けています。

皆生温泉海浜公園においても、多くの人が憩い、安心 して過ごすことのできる公園のあり方について検討し ていきます。



稼働率 100% の富山市まちなか賑わい広場 出典: 山下裕子さん



民間団体が占用者として運営・管理される太田川護岸 出典 : 「River Do How」HP

これまで

夜の魅力を感じにくい照明

水木しげるロードが公共照明を刷新し、エンターテイメント性の高い夜間景観を演出したことで高い経済波及効果をあげたように、観光地において「灯り」の整備は非常に重要です。

現状、温泉街らしくない灯りの色や、照明器具の劣化 などがみられ、皆生の大きな資源である海の魅力も夜 には十分活かしきれていません。



KAIKE AKARI PARK

皆生温泉エリアでは、照明デザイナーの株式会社 LEM空間工房とともに「皆生みらいの灯りコンセプト」 を策定し、2021 年 3 月、皆生海浜公園を中心として 遊歩道や四条通りの一部で、灯りの検証を行う実証実 験を行いました。

天候不良により1日間のみの開催でしたが、来場者は700人に達し、アンケートでは「今後もこの夜景が必要」との回答が80%ありました。

この結果をふまえ、イベント後には「皆生みらいの灯 りコンセプト」を策定し、民間事業者による事業協同 組合が設立され、官民連携による夜間景観のリニュー アルが進められています。

皆生みらいの灯りコンセプト=海に開く

コンセプトは以下の5要素で成り立つ。

- 1)Vista
- ・海側から見える砂浜・海岸線・旅館の奥行きある景観へ改 善する
- ②View
- ・海の眺望を活用する
- (3)Eat
- ・海側からの飲食アクセスを創出する
- (4)Activity
- ・海を背景にした撮影スポット・海浜アクティビティを支え る電源を整備する
- (5)Walk
- ・路面が明るく歩く楽しさのある遊歩道を整備する



公共照明だけでなく、各旅館の海側の地上階が海に開かれ光が滲み出すことで、夜間の安心感と景観の魅力が高まることから、「皆生みらいの灯りコンセプト」では、「海に開く」をキーワードとしています。

夜の海を活かし、海に開かれた取り組みは、京都府北部の天橋立でもみられます。天橋立では観光庁の「最先端観光コンテンツインキュベーター事業」を受け、砂浜のライトアップに合わせた飲食提供やクルージングを実施し誘客につなげています。

山口県の長門湯本温泉では、川沿いの夜間景観改善の取り組みとして、共通の「提灯」を軒先に設置する試みを行っています。旅館だけでなく民家も含め、エリア全体での取り組みがまちの夜の魅力を高めています。

皆生温泉においても、砂浜、海岸線、旅館が一体となって形成した、皆生温泉ならではの「海に開く」景観づくりを官民が連携して進めていきます。



海から夜景を楽しめるナイトクルーズ 出典:「海の京都 DMO」HP



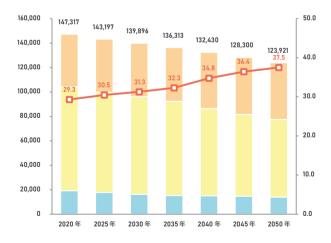
商店、民家、郵便局、旅館などの軒先に下げられた統一の提灯 出典:「長門湯本みらいプロジェクト」HP

南北約 400m、東西約 1km の皆生温泉エリア。

高齢者の一般的な徒歩圏は半径 500mと言われており、米子市全体で高齢化が進むなか、地域内での移動手段確保は今後重要な課題となります。

また、脱炭素社会の実現に向けても環境負荷の少ないモビリティ(移動手段)の導入が求められます。





米子市の将来人口推計(人口:人/高齢化率:%) 出典:国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(令和5(2023)年推計)

100 / 101

3. リーディングプロジェク

_

グリーンスローモビリティの試走

皆生温泉エリア経営実行委員会が 2021 年度に交付した「旅館の新規ビジネス実証実験補助事業」を活用し、2022 年 3 月、皆生温泉エリアにおける高齢者の移動支援や観光地としての魅力向上のためグリーンスローモビリティを運行する実証実験が行われました。

グリーンスローモビリティとは時速 20km 未満で公道を走ることができる電動車を活用した小さな移動サービス及びその車両も含めた総称で、地域が抱える様々な交通の課題の解決や低炭素型交通の確立が期待されている新たな移動手段です。

電話予約により自宅から病院、スーパーへの送迎を行う福祉的な移動支援だけでなく、周遊ルートを定め自由に乗り降りできる観光目的での運行も試行し、多くの方に乗車いただきました。

社会実験の概要

• 実施期間:

2022年3月2日(水)-3月15日(火)

利用者数:

移動支援 71 名 (3 月 12 日 -3 月 13 日を除く) 観光利用 100 名 (3 月 12 日 -3 月 13 日)



アクセス・接続が良く、 歩行者と共存したモビリティが走るまちへ

広島県福山市では、全国で初めてグリーンスローモビ リティによるタクシー運行がはじまっています。

運営は地場のタクシー会社で、日本遺産に登録された 鞆の浦からはじまり、福山駅前のまちなかでも社会実 験を実施しています。

運営事業者へのヒアリングからは、観光コンテンツ、 地域内での移動支援という側面だけでなく、高齢者の 就労機会という面でも優れた取り組みであると把握で きました。

エリア内だけではなく、市内や市域を越えた広域的な 地域間交通の連携も今後求められます。

特に、2023年に駅舎・自由通路の共用が開始された 米子駅は、米子の陸の玄関口として機能することが期 待されており、米子駅と皆生温泉をつなぐ移動手段の 充実も求められるところです。



福山駅前の商店街を走るグリーンスローモビリティ 出典:「福山市」X



1925 年から 1938 年まで米子 - 皆牛間を走ったチンチン電車 出典:「山陰いいもの探県隊」HP



これまで

日帰りでの利用がしにくい環境

皆生温泉エリアではエリア内の約 26% が駐車スペース (右図の黄色部分) となっています。

地域住民・日帰り客は将来の宿泊客となりえる「潜在 顧客」であり、安心して滞在できる環境づくりが必要 ですが、現状日帰り利用の駐車場が十分ではなく、違 法駐車も多くみられます。



駐車場シェアリングサービスの導入

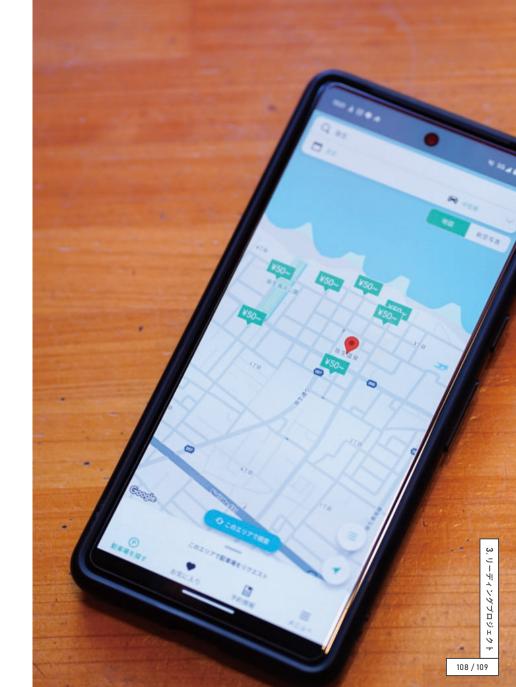
大規模な整備費をかけるのではなく、低コスト・低リスクで駐車場整備を進めるため、シェアリングサービスを導入し、旅館の駐車場を宿泊客だけでなく一般利用も受け入れる試みをはじめています。連携協定が締結されました。

2022 年 12 月には、皆生温泉エリア経営実行委員会 と akippa で連携協定を締結し、エリア内における駐 車場確保の課題に取り組んでいます。

既存の駐車場シェアリングサービスはスマートフォンのアプリで空き状況が確認でき、キャッシュレス決済にも対応していることから、一定数の駐車スペースが確保できれば、利用者にとってメリットが大きいと期待しています。

駐車場シェアリングサービスの導入状況

- ・導入サービス: akippa
- ・エリア内での駐車場数:7箇所
- ・エリア内での収容可能台数:約200台



「共」の資源の活用

公共政策を専門にする広井良典は「共」について「「私」とも「公」とも異なる、いわば「新しいコミュニティ」とも呼びうるような」ものとしています。この公共 public でも私性 private でもない共同性 common は環境、福祉、経済など様々な分野でその重要性が謳われています。

長門湯本温泉では、エリア全体での価値を高めるため、「共」の視点をもった組織「長門湯本温泉まち株式会社」を設立しています。ここでは駐車場を共用化し、その収入や入湯税の引き上げ分を基金として積み立て、公益性の高い事業やインフラの維持・修繕に再投資しています。

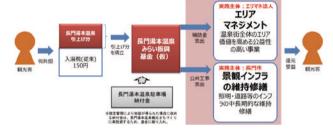
北海道札幌市では、商店街などにより設立された「共」の組織「札幌大通まちづくり株式会社」が「都市再生推進法人」の指定を受け、多目的に使用できるコンテナを公共空間(駅前歩道)に設置し、飲食事業や物販などの事業で収益をあげ、まちの魅力を高める事業費に充てています。

皆生温泉においても、「共」の視点で資源を活用し、 エリア全体の魅力を高める循環をつくっていきます。

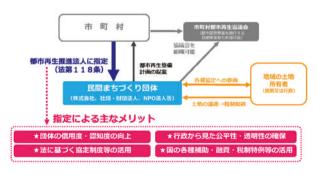
「都市再生推進法人」

一定の条件を満たし、市町村の指定を受けることで、道路・公園などの公共空間を特例的に占用することやまちの魅力を高める施設の設置などを行うことができるようになる法人格。

都市再生推進法人に土地を譲渡すると、土地所有者は譲渡所得の特例措置があるなど、不動産流通も期待される。



長門湯本温泉まち株式会社によるエリア内での財源確保と再投資の仕組み 出典: 「長門温本みらいプロジェクト | HP



都市再生法人の関係フロー 出典:国土交通省

ーディングプロジ

Н

7

エリア全体での取り組みを担う 主体の成長が求められる

米子市全体の宿泊飲食サービスの約3割を占める皆生 温泉エリア。

2019 年に策定した「皆生温泉まちづくりビジョン」の実行を担う組織としてエリア経営実行委員会を設置しました。

しかし、エリア全体の振興を目指すうえでは、今後も 継続的に参画者の拡大をはかる必要があります。

ワークショップの開催

2021年度に、皆生温泉エリア実行委員会の主催でワークショップを開催以後、定期的にワークショップを開催しています。

自治会関係者、民間事業者、行政関係者などがフラットな立場で同じテーブルを囲み、皆生温泉のありたい姿について意見を出し合い、それに向けたアクションのアイデアを描いていくことで、皆生に対する当事者意識が高まるとともに、参加者間の関係構築の機会となっています。

これまでのワークショップ

- ・2021年10月15日(金)
- ・2022年1月14日(金)
- ・2022年2月25日(金)
- ・2022年8月2日(火)
- ・2022年10月4日(火)
- ・2023年2月23日(木祝)
- ・2023年8月4日(金)
- ・2023年11月18日(土)
- ・2024年3月20日(水祝)



日常記憶地図

皆生で生まれ育った人の幼少期の記憶を辿り、個人が そこで過ごした日常を地図に落としこむことで、時間 の流れを共有・可視化する「日常記憶地図」。この対 話の方法を提唱するサトウアヤコさんを講師にお招き しワークショップを開催しました。

10 代から 80 代まで各年代で参加いただいたことで、皆生温泉の変化を感じるとともに、普段何気なく過ごしている風景の中にある「海」や「松』、「遊び」などが世代を超えて共通するキーワードとしてあげられ、皆生の普遍的な価値であることを再認識する機会となりました。



日常記憶地図ワークショップ

・2022年8月2日(火)

· 撮影: 上村伸明



妄想模型

日常記憶地図によって得られた意見を、「昔はこうだったよね」「こうなったらいいな」というひとつの形 「妄想模型」として具現化しました。

ワークショップを通して妄想模型を更新しつつ、「歩きたくなる居心地のよい道路空間」をめざし、実際の整備も視野に入れてリアリティを持って検討しています。



幅 4m を超える更新し続けるエリアの「妄想模型」



「関係人口」という言葉が生まれたように、多様なまちへの関わり方をデザインし、様々な人・団体・企業などの力を集め魅力を高めていく地域が増えています。

東京都多摩地区にある「学園坂タウンキッチン」は、 1日オーナー制のチャレンジショップとして運営されているシェアキッチンをです。自分の料理を提供したいという「やってみたい」思いをもった人が集まり、ここでの経験をふまえ自身の店舗を構え巣立っていく。まちの賑わいと、まちに関わる人の発掘・育成が両立した取り組みです。

神奈川県鎌倉市では、まちを良くするためのアイデアをプロジェクト化し続ける「カマコンバレー」という取り組みが続いています。毎月 1,000 円の会費で定例会を開催。定例会では発表者数名がまちを良くするアイデアを出し合い、みんなで実現に向けて支援しあう。参加の条件は「鎌倉を熱くしたい人」。反対する人がいなければ、全員の賛成を待たずに動き出すというスピード感で、地域の実践者を増やし続けています。皆生温泉においても、生きがい・やりがいをもって皆生に関わる人が増える、関わりしろのあるまちを目指します。



1日オーナー制のチャレンジショップ 出典:「タウンキッチン」HP



まちを良くするアイデアをプロジェクト化する定例会 出典:「カマコンバレー」HP

変わる過程を届けられていない

皆生についての情報は、各旅館による発信が積極的に なされているものの、イベントや宿泊、観光情報が主 であり、普段のまちの顔、暮らしに根づいたまちの情 報を発信することはできていません。

地域に開かれたエリアとして、地元の方にも届けていけるような仕組みや、変わりつつあるまちのプロセスを共有しファンを増やす取り組みが求められています。

定期的な情報発信

2021 年度、米子市では信金中央金庫創立 70 周年記念事業として企業版ふるさと納税制度を活用した寄附をいただき、皆生温泉振興を目的とした事業を行うこととなりました。このなかで、定期的な情報発信を行っています。

日本海新聞の協力により、皆生温泉周辺のエリアへの 新聞折り込みが実現したことで、皆生温泉の情報を毎 月フリーペーパーとして発行、発信することが可能に なりました。

2022 年度には、ポータルサイトの整備や、SNS 発信 に着手し、皆生での動きをリアルタイムで発信すると ともに、アーカイブ化も進めています。



フリーペーパー「KAIKE PRESS」



皆生に関わる機会としての情報発信

変わりつつあるまちの変化を発信することは、関心層 を拡大し、まちに関わる人を増やすことにつながりま す。

愛知県岡崎市では、中心市街地の乙川を中心としたエ リアを「OURUWA と名付け都市整備を進めています。 この過程の社会実験の様子やエリアの紹介をデザイン された小冊子で発行するほか、エリアに関連する情報 を Facebook の公開グループで共有しています。

また、一方的な情報提供だけでなく、ソーシャルリス ニングなどを取り入れ、的確にニーズをとらえ取り組 みを改善する仕組みも今後は求められます。

変わりつつある皆牛温泉でも、エリア内の動きを集約 し発信する、発信した情報のフィードバックをふまえ 改善していくことで、皆生に関わる人の輪を広げてい きます。



リツイートランキング





ソーシャルメディア分析の一例 出典:「Boom Research」HP







変化の過程を共有する刊行物 出典:「QURUWA」HP

「ソーシャルリスニング」

SNS などのソーシャルメディアで発信された個人の情報を収集・分析し、 ブランド向上やリスクマネジメントとして活用する手法。

Ξ

ЧĬ

ν.

Ú

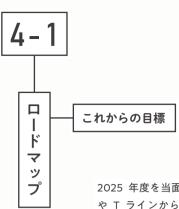
J'a

14

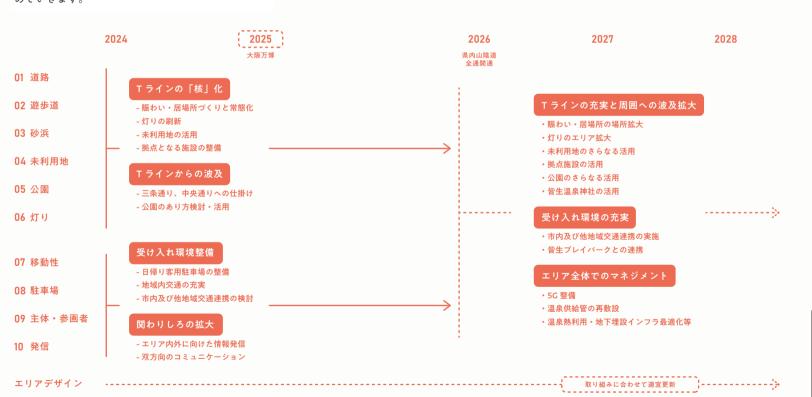
Н

4 _

- 4-1 ロードマップ
- 4-2 目安とする指標



2025 年度を当面の目標として、T ラインの「核」化や T ラインからの波及、受け入れ環境の整備、関わりしろの拡大など、エリア全体でのマネジメントを進めていきます。



. |-|

/プと指標

130 / 131

6項目の評価ポイント

皆生に住む人、訪れた人、関わる人が、肉体的にも精神的にも社会的にも満たされた「WELL-BEING」な状態になることを目指し、以下に示す 6 つの項目でエリア内での様々な取り組みを総合的にモニタリングします。

		具体的なまちの状態	_	評価の視点	評価の項目	測定方法
ウェルビーイングなまち	1 地域住民	皆生温泉を自慢できる		皆生温泉での取り組みを 認知しているか、 参加しているか	エリアでの取組の 認知・参加経験 - 皆生温泉のイメージ	アンケート
			<u> </u>	日常の豊かさを感じているか	生活満足度 - 幸福実感度 - エリアへの愛着 - 取組への参画意欲	アンケート
		皆生温泉で働きたい、 働いて良かったと思う		エリア内で働く人が 皆生で働くことの意義や 誇りを感じているか	就業満足度	··· - アンケート
		皆生温泉に行きたい、 また来たいと思う		宿泊者が拡大しているか	宿泊者数	入湯客数
		常に新たなコトが起こり 注目される		望む形で認知されているか	報道・記事での掲載	メディア掲載回数 - 広告換算値
	5 投資	皆生温泉に期待が持てる		チャレンジが生まれているか チャレンジが生まれるための 環境整備が行われているか	公共・民間投資	公共投資規模 - 新規出店数
	6 総合	皆生温泉の価値が届く		様々な取り組みを総合して 温泉地として評価されているか	人気温泉地 ランキング	にっぽんの温泉 100 選 (観光経済新聞社)

4. ロードマップと指標

5

かいけのデータ

- 5-1 皆生エリアの人口構成
- 5-2 皆生温泉の宿泊客数
- 5-3 米子市における宿泊・飲食サービス業
- 5-4 皆生温泉の人気

皆生エリアの人口は 2024 年 3 月 31 日時点で 3,885 人(皆生温泉 1-4 丁目、上福原 5-7 丁目) です。

0歳-14歳の年少人口は487人、15歳-64歳の生産年齢人口は2,272人、65歳以上の高齢者は1,126人です。

総人口はほぼ横ばいで推移していますが、高齢化率は 市全体よりも高くなっています。

人口を算出したエリアについて

- ・このページでは、住民基本台帳により人口を算出している。
- ・本エリアデザインでは「皆生温泉 1 区 -3 区、福生西 5-6 区」の 自治会を対象エリアと設定しているが、住民基本台帳の集計は 町名区分であり、対象エリアと完全には一致しない。
- ・自治会区分に近づけるよう本ページでは「皆生温泉 1-4 丁目」「上福原 5-7 丁目」の人口を用いている。





皆生エリアの人口推移(人口:人 / 高齢化率:%) 出典:住民基本台帳

136 / 137

5. かいけのデ

新型コロナウイルス感染症の影響を受け、2020 年から宿泊者数は落ち込みましたが、2023 年には408.391人まで回復しています。

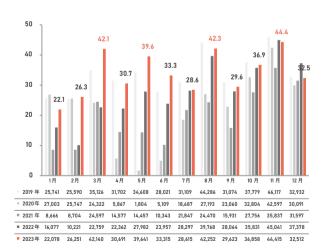
月別の宿泊者数をみると、長期連休や祝日の多い3月、5月、8月、11月の宿泊者数が突出しており、年間を通した宿泊者数の確保が期待されます。

宿泊者数について

・入湯税課税対象者が「12歳以上の宿泊者」であることから、本 エリアデザインにおいては「入湯客数=宿泊者数」としてカウ ントしている。



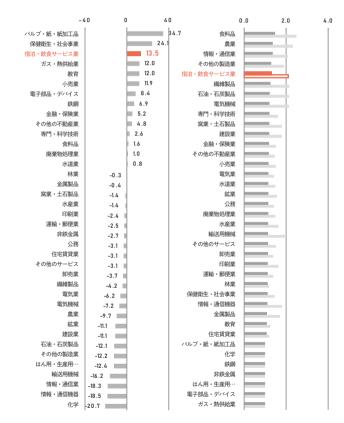
皆生温泉の年間入湯客数の推移 (千人) 出典: 観光入込動態調査 (鳥取県)



皆生温泉の月別入湯客数の推移 (千人) 出典: 観光入込動態調査 (鳥取県)

市内の各産業を「稼ぐ力」の指標である産業別純移輸出額から見ると、「宿泊・飲食サービス業」は全産業のなかで第3位(135億円)となっており、域外から所得を稼ぐ産業であることが分かります。

また、米子市において宿泊・飲食サービス業は域内への生産誘発効果が高く、域内への波及効果が高い産業です。その生産額は 377 億円であり、当産業との主な関係産業は、卸売業 484 億円、食料品業 492 億円となっています。



【左】産業別純移輸出額(十億円)/【右】生産波及効果(百万円) 出典:地域経済循環分析ツール 2015(環境省)

140 / 141

5. かいけのデー

W

観光経済新聞社が主催する日本の温泉地ランキング 「にっぽんの温泉 100 選」によると、2023 年度の皆 生温泉は全国で第70 位でした。

にっぽんの温泉 100 選について

・観光経済新聞社の主催のもと、JTBやHIS、日本旅行などの旅行代理店や運輸機関、観光関連機関などに投票用ハガキを配布し、「雰囲気」「見所・体験の充実」「泉質」「郷土の食文化」の理由付けとともに最大5カ所の推薦を募り、それをもとに日本旅館協会、全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会、日本温泉協会、日本旅行業協会、全国旅行業協会、日本観光振興協会、日本政府観光局、日本交通公社で構成される審査委員会が認定する、日本の温泉地のランキング。



にっぽんの温泉 100 選におけるランキング推移 出典: 観光経済新聞社

142 / 143

5. かいけのデー

かいけエリアデザイン ver.2.0

発行日 | 2024 年 10 月 発行 | 皆生温泉エリア経営実行委員会

皆生温泉エリア経営実行委員会

伊坂明 (株式会社皆生グランドホテル) 坂内和孝 (皆生温泉観光株式会社)

港英明(有限会社皆生シーサイドホテル)

岩﨑康朗(米子市議会議員)

河津幸雄(皆生温泉旅館組合) 高多篤志(米子信用金庫)

田中圭介(商工組合中央金庫)

吉田輝子(キミトデザインスタジオ)

上保裕典(株式会社中海テレビ放送 Chukai トライセクター・ラボ)

永井高幸(かいけラボ共同事業体) 石倉准次郎(米子市観光協会)

アドバイザー

山下裕子(まちなか広場研究所)

吉谷崇(株式会社設計領域)

予宗(株式会在設計領域*)* 又吉重太(おお企画室)

事務局

石田晃(米子市経済部文化観光局)

田仲祐(米子市経済部文化観光局観光課)

宮前美樹(米子市経済部文化観光局観光課)

諏訪創(米子市経済部文化観光局観光課)

黒見亮太 (米子市経済部文化観光局観光課)